



2011年度の 決算資料

[期間：2011年4月1日～2012年3月31日]

2011年度活動計算書 (一般正味財産の部)

1. 経常収益

【2011年4月1日～2012年3月31日】

(単位：円)

項目	予算	決算	決算差異	達成率
1. 会費収入	18,550,000	16,655,000	▲1,895,000	89.8%
正会員受取会費	17,350,000	15,900,000	▲1,450,000	91.6%
賛助会員受取会費	1,200,000	755,000	▲445,000	62.9%
2. 受取寄付金	502,500,000	251,924,599	▲250,575,401	50.1%
指定正味財産から振替※	500,000,000	248,786,205	▲251,213,795	49.8%
NPO応援基金	100,000,000	81,208,031	▲18,791,969	81.2%
タケダプログラム	400,000,000	145,100,000	▲254,900,000	36.3%
日産プレジデント基金	0	13,908,696	13,908,696	
NPO育成・強化プロジェクト	0	8,569,478	8,569,478	
その他受取寄付金	2,500,000	3,138,394	638,394	125.5%
3. 受取助成金	11,650,000	13,205,432	1,555,432	113.4%
受取民間助成金	11,650,000	13,205,432	1,555,432	113.4%
4. 事業収益	87,150,000	89,898,270	2,748,270	103.2%
自主事業収入	44,300,000	42,362,038	▲1,937,962	95.6%
受託事業収入	25,650,000	40,796,592	15,146,592	159.1%
その他の事業収入	17,200,000	6,739,640	▲10,460,360	39.2%
5. その他収益	200,000	144,953	▲55,047	72.5%
受取利息	0	31,228	31,228	
雑収入	200,000	113,725	▲86,275	56.9%
I 経常収益合計	620,050,000	371,828,254	▲248,221,746	60.0%

※予算は指定正味財産からの振替ではなく、受取寄付金全額を計上しています。

2. 経常費用

【2011年4月1日～2012年3月31日】

(単位：円)

項目	予算	決算	決算差異	達成率
1. 事業費				
(1) 人件費				
給与・賞与	29,776,000	38,641,415	8,865,415	129.8%
臨時雇員賃金		609,250	609,250	—
法定福利	4,490,000	5,845,165	1,355,165	130.2%
通勤交通費	855,000	1,165,664	310,664	136.3%
人件費計	35,121,000	46,261,494	11,140,494	131.7%
(2) その他経費				
各事業共通項目				
旅費交通費	140,000	171,894	31,894	122.8%
光熱費	1,610,000	1,440,168	▲169,832	89.5%
電話通信費	700,000	841,912	141,912	120.3%
消耗品・什器備品	1,225,000	2,509,720	1,284,720	204.9%
通信運搬費	350,000	564,224	214,224	161.2%
賃借費		6,617,600	6,617,600	—
支払手数料・その他	1,060,000	579,877	▲480,123	54.7%
情報事業				
機関紙ひろば関連費	1,900,000	1,608,477	▲291,523	84.7%
出版関連費	1,050,000	499,573	▲550,427	47.6%
WEBサイト関連費	5,700,000	7,171,920	1,471,920	125.8%
テックスープ関連費	15,500,000	10,211,620	▲5,288,380	65.9%
助成事業費	1,500,000	2,591,530	1,091,530	172.8%
受託事業費	2,500,000	4,646,418	2,146,418	185.9%
コンサルテーション事業				
プログラムサポート費	100,000	0	▲100,000	0%
Give2Asia関連費	0	34,518	34,518	—
ネットワーキング・制度関連				
会員交流促進費	200,000	211,623	11,623	105.8%
NNネット関連費	50,000	22,000	▲28,000	44.0%
制度関連費・新しい公共支援	370,000	249,650	▲120,350	67.5%
災害支援関連費		3,547,491	3,547,491	—
交流・研修事業				
フォーラム開催費	1,350,000	724,461	▲625,539	53.7%
各種講座関連費	600,000	757,849	157,849	126.3%
講師派遣経費	2,360,000	5,734,770	3,374,770	243%
調査・研究事業				
自主的調査研究	700,000	0	▲700,000	0%
組織的調査	0	0	0	—
委託調査	0	5,000,000	5,000,000	—
創出展開事業				
助成事業費	5,000,000	4,232,760	▲767,240	84.7%
受託事業費	6,000,000	7,160,443	1,160,443	119.3%
自主事業費				
事務所拡張経費		1,000,000	1,000,000	—

次ページにつづく

(単位：円)

項目	予 算	決 算	決算差異	達成率
震災関連事業				
NPO応援基金関連	100,000,000	76,319,561	▲23,680,439	76.3%
タケダプログラム	400,000,000	131,786,586	▲268,213,414	32.9%
日産プレジデント基金		11,299,336	11,299,336	—
NPO育成・強化プロジェクト		3,570,474	3,570,474	—
事務所拡張経費		1,163,806	1,163,806	—
その他事業				
共同募金受託事業費	12,000,000	6,870	▲11,993,130	0.1%
その他経費計	561,965,000	292,277,131	▲269,687,869	52.0%
事業費合計	597,086,000	338,538,625	▲258,547,375	56.7%
2. 管理費				
(1) 人件費				
役員手当	666,660	399,996	▲266,664	60.0%
職員給与・賞与等	6,970,000	4,292,540	▲2,677,460	61.6%
法定福利	1,040,000	370,882	▲669,118	35.7%
通勤交通費	260,000	76,096	▲183,904	29.3%
退職給付費用		2,760,000	2,760,000	—
福利厚生費	50,000	1,297	▲48,703	2.6%
人件費計	8,986,660	7,900,811	1,085,849	87.9%
(2) その他経費				
会議費	1,300,000	1,583,511	283,511	121.8%
旅費交通費	250,000	265,470	15,470	106.2%
賃借料	7,300,000	953,355	▲6,346,645	13.1%
光熱費	230,000	180,017	▲49,983	78.3%
電話通信費	80,000	127,026	47,026	158.8%
消耗品・什器備品	665,000	585,847	▲79,153	88.1%
通信運搬費	45,000	67,998	22,998	151.1%
製本印刷費	600,000	698,600	98,600	116.4%
職員研修費	150,000	601,425	451,425	401.0%
諸会費等	300,000	266,317	▲33,683	88.8%
租税公課	2,080,000	3,270,900	1,190,900	157.3%
支払手数料	200,000	50,098	▲149,902	25.0%
雑費	50,000	3,410	▲46,590	6.8%
書籍除却損・雑損失	0	114,877	114,877	—
その他経費計	13,250,000	8,768,851	▲4,481,149	66.2%
管理費合計	22,236,660	16,669,662	▲5,566,998	75.0%
予備費	500,000	0	▲500,000	0%
II 経常費用合計	619,822,660	355,208,287	264,614,373	57.3%
III 当期一般正味財産増減額	227,340	16,619,967	16,392,627	7,310.6%
IV 前期繰越一般正味財産額	4,110,424	4,110,424	0	100.0%
V 次期繰越一般正味財産額	4,337,764	20,730,391	16,392,627	477.9%

2011年度活動計算書 (指定正味財産の部)

(単位：円)

	予 算	決 算	決算差異	達成率
I 指定寄付金収入 (内訳)				
NPO応援基金	100,000,000	137,534,963	37,534,963	137.5%
タケダプログラム	400,000,000	400,000,000	0	100.0%
日産プレジデント基金	0	50,000,000	50,000,000	—
NPO育成・強化プロジェクト		8,569,478	8,569,478	—
合 計	500,000,000	596,104,441	96,104,441	
II 一般正味財産への振替額				
(助成金・分担金に充当)				
NPO応援基金	100,000,000	69,208,031	▲30,791,969	69.2%
タケダプログラム	400,000,000	129,100,000	▲270,900,000	32.3%
日産プレジデント基金	0	11,058,696	11,058,696	—
NPO育成・強化プロジェクト				—
合 計	500,000,000	209,366,727	290,633,273	
(運営費・経費に充当合計)				
NPO応援基金	0	12,000,000	12,000,000	—
タケダプログラム	0	16,000,000	16,000,000	—
日産プレジデント基金	0	2,850,000	2,850,000	—
NPO育成・強化プロジェクト	0	8,569,478	8,569,478	—
合 計	0	39,419,478	39,419,478	
(助成金・分担金と経費・運営費に充当合計)				
NPO応援基金	100,000,000	81,208,031	18,791,969	137.5%
タケダプログラム	400,000,000	145,100,000	254,900,000	100.0%
日産プレジデント基金	0	13,908,696	13,908,696	—
NPO育成・強化プロジェクト		8,569,478	8,569,478	—
一般正味財産への振替額 合計	500,000,000	248,786,205	251,213,795	
III 指定寄付金残高				
NPO応援基金	0	56,326,932	56,326,932	—
タケダプログラム	0	254,900,000	254,900,000	—
日産プレジデント基金	0	36,091,304	36,091,304	—
NPO育成・強化プロジェクト		0	0	—
当期指定正味財産増減額	0	347,318,236	347,318,236	—
前期繰越指定正味財産額		31,872,467	31,872,467	—
次期繰越指定正味財産額		379,190,703	379,190,703	—

貸借対照表

【2012年3月31日現在】

科 目	金 額 (単位:円)		
I. 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	402,567,808		
現金	114,700		
三菱東京UFJ (一般)	18,196,725		
(うちNPO応援基金)	(1,453,554)		
三菱東京UFJ (テックスープ)	1,386,192		
中央労働金庫 (会費)	233,160		
中央労働金庫 (会員債)	3,954,483		
中央労働金庫 (NPO育成・強化プロジェクト)	0		
りそな銀行 (基金)	190,856		
三菱東京UFJ (応援基金口)	85,867,087		
三井住友銀行 (タケダプログラム)	255,305,848		
みずほ銀行 (日産プレジデント基金)	36,085,197		
郵便振替貯金 (一般)	1,233,560		
(うちNPO応援基金)	(874,684)		
未収入金	<※1>	11,390,824	
仮払金	<※2>	703,463	
棚卸資産	<※3>	1,345,288	
流動資産合計		416,007,383	
2. 固定資産			
事務所敷金		2,293,200	
固定資産合計		2,293,200	
資産合計			418,300,583
II. 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	<※4>	13,265,230	
前受金		35,000	
預り金	<※5>	1,059,259	
未払法人税等		70,000	
流動負債合計		14,429,489	
2. 固定負債			
会員債	<※6>	3,950,000	
固定負債合計		3,950,000	
負債合計			18,379,489
III. 正味財産の部			
当期末一般正味財産額		20,730,391	
(うち前期繰越一般正味財産)		(4,110,424)	
(うち当期一般正味財産増加額)		(16,619,967)	
当期末指定正味財産額		379,190,703	
(うちうちNPO応援基金)		(88,199,399)	
(うちタケダプログラム)		(254,900,000)	
(うち日産プレジデント基金)		(36,091,304)	
正味財産合計			399,921,094
負債・正味財産合計			418,300,583

※1: 書籍販売費、コーディネーター謝金 ほか ※2: 労働保険料 ※3: 書籍在庫 ※4: 印刷関連費、データベース関連費 ほか
 ※5: 社会保険料等の職員からの預り金 ※6: 2006年度より設置 (会員債)

財産目録

【2011年3月31日現在】

科 目		金 額	(単位:円)
I. 資産の部			
1. 流動資産			
現金	手許有高	114,700	
普通預金	三菱東京UFJ東恵比寿支店(一般)	18,196,725	
	(うち応援基金)	(1,453,554)	
	三菱東京UFJ本店(テックスープ)	1,386,192	
	三菱東京UFJ東恵比寿支店(応援基金口)	85,867,087	
	三菱東京UFJ本店(フォーラム)	0	
	三菱東京UFJ恵比寿支店(旧引当金)	0	
	三菱東京UFJ恵比寿支店(旧トヨタ財団)	0	
	三菱東京UFJ東恵比寿支店(マイクロソフト)	0	
	三井住友銀行本店営業部(タケダプログラム)	255,305,848	
	中央労働金庫大手町支店(NPO育成・強化プロジェクト)	0	
	中央労働金庫大手町支店(会員債)	3,954,483	
	中央労働金庫大手町支店(会費)	233,160	
	みずほ銀行東京中央支店(日産プレジデント基金)	36,085,197	
	りそな銀行東京営業部(基金)	190,856	
郵便振替貯金	郵便振替貯金(一般・応援基金)	1,233,560	
	(うち応援基金)	(874,684)	
	郵便振替貯金(企業フォーラム)	0	
	郵便振替貯金(行政フォーラム)	0	
	郵便振替貯金(NPOフォーラム)	0	
	郵便振替貯金(基金)	0	
	郵便振替貯金(会員債)	0	
未収入金	1. 経団連事業サービス(社会貢献実践講座コーディネーター料)	210,000	
	2. 企業会員費(2社)	500,000	
	3. MOU・支援Pソフト利用料	1,837,005	
	4. 団体調査関連費	77,000	
	5. 行政との対話フォーラム	10,000	
	6. 市民社会創造ファンド	171,671	
	7. NPO育成・強化プロジェクト	8,569,478	
	8. 書籍売掛金	15,670	
仮払金	労働保険	703,463	
棚卸資産	書籍	1,345,288	
流動資産合計			416,007,383
2. 固定資産		2,293,200	
事務所敷金	三菱地所ビルマネジメント		2,293,200
固定資産合計			418,300,583
資産合計			
II. 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	1. 印刷関連費(美巧社)	903,105	
	2. データベース関連費	330,750	
	3. データベース(システム構築)	105,000	
	4. テックスープ(サーバー保守)	48,300	
	5. 伝えるコツ事業	100,000	
	6. 子どものための児童館関連費	539,720	
	7. 四半期調査	1,278,050	
	8. さくらネット(支援P)	1,237,005	
	9. NPO人材育成・強化プロジェクト	2,854,376	
	10. 退職未払金(中小企業退職金共済制度)	2,760,000	
	11. 千代田年金事務所	824,324	
	12. 未払消費税	2,284,600	
前受金	前受会費(2名)	35,000	
預り金	1. 源泉税	310,330	
	2. 健康・厚生年金	318,498	
	3. 雇用保険料	284,456	
	4. 講師源泉税	49,775	
	5. 市・区民税	96,200	
	都民税	70,000	
未払法人税			
流動負債合計			14,429,489
2. 固定負債			
会員債	3年(10万円)型 3,200,000円・10年(3万円)型 750,000円	3,950,000	
固定負債合計			3,950,000
負債合計			18,379,489
III. 正味財産の部			
一般正味財産		20,730,391	
指定正味財産		379,190,703	
正味財産合計			399,921,094
IV. 負債・正味財産合計			
			418,300,583

財務諸表の注記

1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人関係基準(2010年7月20日 2011年11月20日一部改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

(1) 棚卸資産の評価基準と評価方法

棚卸資産(書籍)は、原価基準を適用し、総平均法により評価しています。

(2) 消費税の会計処理

消費税は税込処理によっています。

2. 用途等が制約された寄付金等の内訳

用途等が制約された寄付等の内訳は以下のとおりです。

NPO応援基金、タケダプログラム及び日産プレジデント基金の受取利息は、一般正味財産活動計算書で受入しています。

内 容	前期繰越額	当期受入額	当期減少額	次期繰越額	備 考
(1) 寄付金					
WEB基盤の整備		2,415,250	2,415,250	0	日本NPOセンターのHP運営資金に充当しました。
NPO応援基金	31,872,467	137,534,963	81,208,031	88,199,399	
タケダプログラム		400,000,000	145,100,000	254,900,000	
日産プレジデント基金		50,000,000	13,906,696	36,093,304	2012年度で終了予定です。
NPO育成・強化プロジェクト		8,569,478	8,569,478	0	当期受入額および当期減少額とも決算期段階では概算計上です。
(2) 助成金					
児童館とNPOの協働プログラム		8,510,079	8,510,079	0	通称「どんどこプロジェクト」として運営しています。
NPOのIT支援プログラム		4,186,285	4,186,285	0	NPO支援センターを通じて、IT支援を行っています。
初任者研修助成金		109,420	109,420	0	支援センターの初任者を対象とした研修プログラムを実施しました。
ITソフトの特別寄贈プログラム		399,648	399,648	0	東日本大震災被災地支援の一環でITソフトの寄贈を行いました。
合 計	31,872,467	611,725,123	264,404,887	379,192,703	

(注1) NPO応援基金、タケダプログラム及び日産プレジデント基金の当期助成金額及び経費の内訳は次のとおりです。

内 容	件 数	助成・分担金額	経 費	当期減少額	備 考
NPO応援基金	33件	69,208,031	12,000,000	81,208,031	
タケダプログラム	15件	129,100,000	16,000,000	145,100,000	
日産プレジデント基金	12件	11,058,696	2,850,000	13,908,696	
合 計		209,366,727	30,850,000	240,216,727	

(注2) 実質的な事業規模

当期は、NPO応援基金、タケダプログラム及び日産プレジデント基金から[合計] 209,366,727円を助成金・分担金として支出しています。それに伴い、同額を指定正味財産活動計算書から、一般正味財産活動計算書に、受取寄付金をして振替えています。従って、助成金・分担金の支出分を除いた、一般正味財産活動計算書上における、実質的な事業規模(経常収益)は、162,462,527円となります。これと前年度の一般正味財産活動計算書の事業規模(経常収益) 108,127,771円と比較すると、54,334,756円の増加、比率にして50%の増加となります。

3. 会員債の増減内訳

(単位：円)

	期首残高	当期増加額	当期返済額	期末残高	1年以内 要返済額	備 考
3年(1口10万円)型会員債	3,200,000	200,000	200,000	3,200,000	0	期末現在32口13名(継続者2名による増加・返済)
10年(1口3万円)型会員債	750,000	0	0	750,000	0	期末現在25口13名
合 計	3,950,000	200,000	200,000	3,950,000	0	重複者を除くと(net)16名です。

4. 役員との取引の内容

会員債について、当法人の理事及び評議員との取引は次のとおりです。(昨年から変動はありません。)

(単位：円)

項 目	期首残高	当期増加額	当期返済額	期末残高	1年以内 要返済額	備 考
3年(1口10万円)型会員債	2,100,000	0	0	2,100,000	0	期末現在21口5名
10年(1口3万円)型会員債	360,000	0	0	360,000	0	期末現在12口2名
合 計	2,460,000	0	0	2,460,000	0	重複者を除くと(net)5名です。

5. 事業別損益の状況

事業別損益の状況は次ページのとおりです。

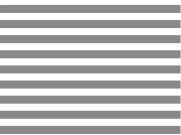
事業別損益の状況

(単位：円)

	情報事業	コンサル テーション	ネットワーキング 制度関連	交流・研修	調査・研究	創出展開	震災関連 事業	その他の 事業	事業部門 合計	管理部門	合計
(1) 受取会費											16,655,000
受取会費									0	15,900,000	15,900,000
受取準会員費									0	755,000	755,000
(2) 受取寄付金											251,924,599
指定寄付金から振替											248,786,205
NPO応援基金							81,208,031		81,208,031		81,208,031
タケダプログラム							145,100,000		145,100,000		145,100,000
日産プレジデント基金							13,908,696		13,908,696		13,908,696
NPO育成強化プロジェクト							8,569,478		8,569,478		8,569,478
その他寄付金											3,138,394
NTTコミュニケーションズ 一般寄付金・講師寄付金	2,415,250			438,184					2,415,250	438,184	2,415,250
(3) 受取助成金											13,205,432
住友生命財団 東京都共同募金						8,510,079			8,510,079		8,510,079
マイクロソフトNPODay	4,186,285								4,186,285		4,186,285
その他	399,648			109,420					509,068		509,068
(4) 事業収益											89,898,270
自主事業収益											42,362,038
NPOフォーラム				678,000					678,000		678,000
出版事業	1,251,975								1,251,975		1,251,975
手数料収入	22,941,068								22,941,068		22,941,068
講師派遣収入				15,782,235					15,782,235		15,782,235
各種研修				951,760					951,760		951,760
コンサルタント料		20,000							20,000		20,000
NNネット			300,000						300,000		300,000
JCN			360,000						360,000		360,000
その他	39,500		37,500						77,000		77,000
受託事業収益											40,796,592
みんなの森						4,699,392			4,699,392		4,699,392
伝えるコツ	6,855,362								6,855,362		6,855,362
団体調査		924,000							924,000		924,000
マイクロソフト(MOU)	3,060,810								3,060,810		3,060,810
SAVE JAPAN PROJECT						16,690,000			16,690,000		16,690,000
Give2Asia		1,206,023							1,206,023		1,206,023
その他			7,361,005						7,361,005		7,361,005
その他の事業収益											6,739,640
市民社会創造ファンド 共同募金						2,060,052			2,060,052		2,060,052
共同募金								4,679,588	4,679,588		4,679,588
受取利息・雑収入									0	144,953	144,953
事業別・総収益合計	41,149,898	2,150,023	8,058,505	17,959,599	0	31,959,523	248,786,205	4,679,588	354,743,341	17,084,913	371,828,254

(単位：円)

	情報事業	コンサル テーション	ネットワーキング 制度関連	交流・研修	調査・研究	創出展開	震災関連 事業	その他の 事業	事業部門 合計	管理部門	合計
(1) 人件費											
給与・賞与	12,351,820	2,546,421	2,449,803	5,262,320	565,000	3,316,180	8,751,371	3,398,500	38,641,415	4,692,536	43,333,951
臨時雇員賃金	209,475	0	0	209,475	0	190,300	0	0	609,250	0	609,250
法定福利	1,750,717	426,925	444,322	820,709	87,966	512,402	1,232,199	569,925	5,845,165	370,882	6,216,047
通勤交通費	344,592	47,124	53,344	173,030	22,498	192,758	238,758	93,560	1,165,664	76,096	1,241,760
退職給付費用										2,760,000	2,760,000
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,297	1,297
人件費計	14,656,604	3,020,470	2,947,469	6,465,534	675,464	4,211,640	10,222,328	4,061,985	46,261,494	7,900,811	54,162,305
(2) その他経費											
旅費交通費	59,070	380	6,360	1,240	0	0	104,844	0	171,894	265,470	437,364
光熱費	180,021	180,021	180,021	180,021	180,021	180,021	180,021	180,021	1,440,168	180,017	1,620,185
電話通信費	105,239	105,239	105,239	105,239	105,239	105,239	105,239	105,239	841,912	127,026	968,938
消耗品・什器備品	313,715	313,715	313,715	313,715	313,715	313,715	313,715	313,715	2,509,720	585,847	3,095,567
通信運搬費	70,528	70,528	70,528	70,528	70,528	70,528	70,528	70,528	564,224	67,998	632,222
支払手数料・雑費	106,609	32,239	135,189	33,289	23,629	83,164	142,969	22,789	579,877	53,508	633,385
会議費									0	1,583,511	1,583,511
貸借費	2,112,000	528,000	352,000	880,000	105,600	528,000	1,584,000	528,000	6,617,600	953,355	7,570,955
事業報告書等作成費用									0	698,600	698,600
職員研修費									0	601,425	601,425
諸会費等									0	266,317	266,317
租税公課									0	3,270,900	3,270,900
書籍除却損・雑損失									0	114,877	114,877
事務所拡張経費						1,000,000	1,163,806		2,163,806	0	2,163,806
機関紙ひろば関連費	1,608,477								1,608,477		1,608,477
出版事業費	499,573								499,573		499,573
WEBサイト関連費	7,171,920								7,171,920		7,171,920
テックスーブ関連費	10,211,620								10,211,620		10,211,620
助成事業費	2,591,530								2,591,530		2,591,530
受託事業費	4,646,418								4,646,418		4,646,418
プログラムサポート費		0							0		0
Give2Asia関連費		34,518							34,518		34,518
会員交流促進費			211,623						211,623		211,623
NNネット関連費			22,000						22,000		22,000
制度関連事業			249,650						249,650		249,650
災害支援事業			3,547,491						3,547,491		3,547,491
フォーラム開催費				724,461					724,461		724,461
各種講座関連費				757,849					757,849		757,849
講師派遣経費				5,734,770					5,734,770		5,734,770
調査・研究事業費					5,000,000				5,000,000		5,000,000
助成事業費						4,232,760			4,232,760		4,232,760
受託事業費						7,160,443			7,160,443		7,160,443
NPO応援基金関連							76,319,561		76,319,561		76,319,561
タケダプログラム関連費							131,786,586		131,786,586		131,786,586
日産プレジデント基金関連費							11,299,336		11,299,336		11,299,336
NPO育成強化プロジェクト関連費							3,570,474		3,570,474		3,570,474
共同募金受託事業費								6,870	6,870		6,870
その他経費計	29,676,720	1,264,640	5,193,816	8,801,112	5,798,732	13,673,870	226,641,079	1,227,162	292,277,131	8,768,851	301,045,982
事業費・管理費合計	44,333,324	4,285,110	8,141,285	15,266,646	6,474,196	17,885,510	236,863,407	5,289,147	338,538,625	16,669,662	355,208,287
差引事業損益	△3,183,426	△2,135,087	△82,780	2,692,953	△6,474,196	14,074,013	11,922,798	△609,559	16,204,716	415,251	16,619,967



監査報告書

特定非営利活動法人 日本 NPO センター


2011 年度 監査報告書

特定非営利活動法人 日本 NPO センターより提出された

1. 2011 年度 事業報告書
2. 2011 年度 活動計算書
3. 2011 年度 貸借対照表
4. 2011 年度 財産目録

を監査した結果、いずれも正確にして適法であることを認めます。

2012 年 4 月 23 日

監事 辻 哲哉 

監事 早坂 毅 