# 2022年度会計報告



2022年4月1日~2023年3月31日

## 一般正味財産活動計算書 2022年度決算 2023年度予算

特定非営利活動法人日本NPOセンター [税込](単位:円)

I 経常収益	2021年度決算	2022年度予算	2022年度決算	対予算比	2023年度予算	対前年予算比
1 《経常増減の部》						
2 【経常収益】						
3 【受取会費】						
4 正会員(個人)	2,250,000	2,435,000	2,090,000	86%	2,400,000	99%
5 正会員(NPO)	4,210,000	5,360,000	4,290,000	80%	5,760,000	107%
6 正会員(企業)	7,500,000	8,000,000	7,700,000	96%	8,600,000	
7 正会員(自治体)	300,000	300,000	300,000	100%	400,000	133%
8 準会員受取会費	840,000	905,000	810,000	90%	840,000	
9 受取会費 計	15,100,000	17,000,000	15,190,000	89%	18,000,000	106%
10【受取寄付金】						
11 受取寄付金(一般)	459,816	1,000,000	1,379,725	138%	1,000,000	100%
12 受取寄付金(指定)	9,937,423	75,055,500	32,280,235	43%	50,000,000	67%
13 受取寄付金振替額	124,792,000	166,445,496	211,598,349	127%	125,505,000	
14 受取寄付金 計	135,189,239	242,500,996	245,258,309	101%	176,505,000	73%
15【受取助成金等】						
16 受取助成金	9,805,272	7,096,900	2,217,864	31%	5,325,000	75%
17 受取助成金等 計	9,805,272	7,096,900	2,217,864	31%	5,325,000	75%
18【事業収益】						
19 (自主事業収益)						
20 参加費収益	1,377,800	1,630,000	2,142,496	131%	6,001,000	368%
21 手数料収益	43,182,896	21,310,000	27,786,186	130%	28,290,000	133%
22 コンサルティング収益	6.066.500	10,260,000	6.324.200	62%	9,335,000	91%
23 分担金収益	3,329,502	3,380,400	3,191,605	94%	3,120,000	92%
24 講師派遣	2.972.610	3,100,000	3.046.412	98%	3,350,000	108%
25 書籍販売収益	365,145	300,000	207,135	69%	300,000	100%
26 物品販売収益	14.036.719	12.060.000	21.745.343	180%	16.800.000	
27 会議室使用料	43,400	0	100.800	-	0	
28 (自主事業収益) 合計	71,374,572	52.040.400	64,544,177	124%	67,196,000	129%
29 (受託事業収益)	, ,	,- :-, :	- 1,- 1 1,111		,	
30 企業受託	26,818,218	21,251,000	20,858,928	98%	28,905,000	136%
31 民間受託	9.891.343	12,689,000	5,421,649	43%	15.340.000	
32 その他事業収益	67.100	0	0	-	0	
33 (受託事業収益) 合計	36,776,661	33.940.000	26,280,577	77%	44.245.000	130%
34 事業収益 計	108.151.233	85,980,400	90.824.754	106%	111.441.000	
35 【その他収益】	100,101,200	00,000,100	00,021,701	10070	,,	100%
36 受取利息	743	0	898	_	0	_
37 修繕引当金戻入	1.760.000	3.000.000	0	0%	3.000.000	
38 周年事業引当金戻入	5.000.000	0,000,000	0	-	0,000,000	
39 雑収益	18,412	0	5.000	_	0	
40 その他収益 計	6.779.155	3.000.000	5.898	0%	3.000.000	
		, ,	,			
41 経常収益 計	275,024,899	355,578,296	353,496,825	99%	314,271,000	88%

42	Ⅱ 経常費用	2021年度決算	2022年度予算	2022年度決算	対予算比	2023年度予算	対前年予算比
43	【事業費】 役員報酬(事業)	5.799.504	6.612.000	7.783.536	118%	6.612.000	100%
45	正職員(事業)	30,682,997	42,000,000	41,990,504	100%	40,500,000	96%
46	嘱託職員(事業)	15,632,225	12,000,000	13,889,250	116%	18,300,000	153%
47 48	臨時雇員(事業) 通勤交通費(事業)	1,098,550 660,164	0 1,320,000	1,458,750 1,505,146	114%	1,320,000	100%
49	法定福利費(事業)	8,496,608	9,450,000	10,056,126	106%	9,750,000	103%
50	福利厚生費(事業)	0	0	75,547	_	0	-
51 52	退職給付費用(事業)	0 62.370.048	71.382.000	901,740	- 109%	76.482.000	107%
53	人件費 計 (その他経費)	02,370,048	/1,382,000	77,660,599	109%	/0,482,000	107%
54	売上原価 計	10,590,928	10,906,800	19,038,217	175%	12,600,000	116%
55	旅費交通費(事業)	2,259,419	10,510,500	6,875,771	65%	8,834,500	84%
56 57	地代家賃(事業・按分) 水道光熱費(事業・按分)	10,052,280 353.618	10,050,000 444.000	10,162,152 439,670	101% 99%	10,290,000 444.000	102% 100%
58	電話通信費(事業・按分)	1,729,853	1,200,000	1,383,547	115%	1,080,000	90%
59	サーバー関連費(事業)	1,673,082	1,610,500	1,344,498	83%	1,066,000	66%
60 61	リース費(事業・按分) 消耗品費(事業・按分)	1,076,730 389,379	1,080,000 910.000	1,057,980 321,988	98% 35%	1,080,000 710.000	100% 78%
62	消耗什器備品等(事業・按分)	550,069	100,000	562,090	562%	200,000	200%
63	通信運搬費(事業・按分)	715,101	588,760	734,340	125%	472,760	80%
	交際費(事業) 会議費(事業)	151,551 1.761,287	210,000 10,512,000	650,973 3,226,687	310% 31%	9,562,000	0% 91%
66	業務委託費(事業)	37,131,682	24,047,000	27,050,901	112%	12,734,400	53%
	諸謝金(事業)	6,260,765	5,503,000	4,741,364	86%	6,495,000	118%
	支払助成金 支払分担金	59,629,815 19,438,629	97,080,000 49,318,708	136,485,211 17,696,490	141% 36%	91,900,000 25.103.600	95% 51%
70	印刷製本費(事業)	1,843,559	1,034,000	894,715	87%	1,054,000	102%
71 72	新聞図書費(事業) 広告宣伝費(事業)	218,148 367,935	217,000 1,780,000	272,549	126%	196,000 1,500,000	90% 84%
73	<u>は古旦は負(争果)</u> 研修費(事業)	367,935	360.000	262,424 4.800	15% 1%	1,500,000	0%
74	諸会費(事業)	10,000	0	10,000	_	30,000	_
75 76	租税公課(事業) 書籍除却損(事業)	5,200 479,799	80,000	4,000	5%	40,000	50%
77	音箱味が頂(事来) 修繕費(事業)	41,250	50,000	0	0%		0%
78	保険料(事業)	780,230	850,000	2,144,406	252%	100,000	12%
79 80	支払手数料(事業) 人材派遣費(事業)	352,385 5,687,410	417,480 5.340.000	340,505 6,080,742	82% 114%	424,000 3.960.000	102% 74%
81	修繕引当金繰入額	500,000	0,040,000	0,000,742	-	0,500,000	7470
	周年事業引当金繰入額	1,000,000	0	0	_	0	-
83	雑費(事業) その他経費 計	165,050,104	0 234,199,748	0 241,786,020	103%	0 189,876,260	81%
	事業費 計	227,420,152	305,581,748	319,446,619	105%	266,358,260	87%
86	【管理費】	0.405.500	0.000.000	0.050.501	70%	0.000.000	100%
87 88	役員報酬(管理) 正職員(管理)	2,485,500 13,091,997	2,832,000 17,640,000	2,056,581 11,066,032	73% 63%	2,832,000 17,250,000	100% 98%
	嘱託職員(管理)	6,699,518	5,100,000	3,669,854	72%	7,875,000	154%
90	通勤交通費(管理) 法定福利費(管理)	315,380 3,688,386	552,000 4.050.000	397,282 2.657.057	72% 66%	552,000 4.110.000	100% 101%
92	福利厚生費(管理)	78,801	100,000	15,802	16%	100,000	100%
	退職給付費用(管理)	1,025,000	960,000	238,260	25%	960,000	100%
94 95	人件費 計 (その他経費)	27,384,582	31,234,000	20,100,868	64%	33,679,000	108%
	旅費交通費(管理)	597,364	450,000	254,243	56%	450,000	100%
	地代家賃(管理)	4,308,120	4,320,000	4,355,208	101%	4,410,000	102%
	電話通信費(管理) リース費(管理)	252,468 584,138	240,000 600,000	297,784 453,420	124% 76%	240,000 480,000	100% 80%
100	サーバー関連費(管理)	0	30,000	7,920	26%	30,000	100%
	消耗品費(管理) 消耗什器備品費(管理)	22,800 12,300	100,000	68,879 111,306	111%	24,000 100,000	100%
	通信運搬費(管理)	265,837	0	264,070	-	240,000	100%
	会議費(管理)	168,036	440,000	842,782	192%	440,000	100%
	業務委託費(管理) 印刷製本費(管理)	2,182,757 794,310	3,670,000 600,000	1,133,441 256,850	31% 43%	3,670,000 300,000	100% 50%
107	諸謝金(管理)	73,000	0	45,200	_	100,000	_
	研修費(管理) 諸会費(管理)	0 407,375	1,000,000 430,000	57,726	6% 73%	475,000 430.000	48% 100%
	租税公課(管理)	2,427,300	3,000,000	312,375 1,223,630	41%	2,000,000	67%
111	修繕費(管理)	112,200	60,000	132,400	221%	60,000	100%
	保険料(管理) 慶弔費	109,474 6,006	0 36,000	99,040 27,445	- 76%	100,000 36,000	
114	接待交際費(管理)	3,720	0	166,100	_	60,000	_
	新聞図書費(管理) た生宮仁弗(管理)	12,816 1,875	12,000	18,400 6,244	153%	12,000	100%
	広告宣伝費(管理) 支払手数料(管理)	298,925	240,000	314,188	131%	240,000	100%
118	人材派遣費(管理)	1,382,761	840,000	1,079,872	129%	0	0%
	雑費(管理) 雑損失(管理)	7,590 0	0	13,860	-	0	
	程度ス(音母) その他経費 計	14,031,172	16,068,000	11,542,383	72%	13,897,000	86%
122	管理費 計	41,415,754	47,302,000	31,643,251	67%	47,576,000	101%
	経常費用 計 Ⅲ 税引前当期一般正味財産増減額	268,835,906 6,188,993	352,883,748 2,694,548	351,089,870 2,406,955	99% 89%	313,934,260 336,740	89% 12%
	<ul><li>Ⅲ 祝与前ョ期一般正味財産増減る</li><li>Ⅳ 法人税、住民税及び事業税</li></ul>	70,000	70,000	70,000	100%	70,000	100%
126		6,118,993	2,624,548	2,336,955	89%	266,740	100%
_	VI 前期繰越一般正味財産額	68,562,314	74,681,307	74,681,307	100%	77,018,251	103%
128		74,681,307	77,305,855	77,018,262	100%	77,284,991	100%
-							

特定非営利活動法人日本NPOセンター

指定寄付金収益等 (内 訳) (震災関連)	2021年度決算	2022年度予算	2022年度決算	2023年度予算
	i i			
NPO応援基金 一般助成	2,359,949	1,000,000	1,672,850	1,000,00
NPO応援基金 大和証券プログラム	10,084,885	1,000,000	100	1,000,00
NPO応援基金 JTNPO応援プロジェクト	143	0	167	
タケダいのちとくらし再生プログラム	1,005	0	443	
日産スマイルサポート基金	11,400,063	0	11,600,066	
ファーウェイIT支援	16	-	-	
東日本大震災・団体育成基金	149	0	132	
(その他)				
SAVEJAPANプロジェクト	46,000,218	0	50,000,342	
GreenGiftプロジェクト 新型コロナに関する緊急支援プログラム	35,049,950 92	18,000,000	52	
利生コログに関する系形又張フログラム タケダ女性エンパワーメントプログラム	36,000,000	27,000,000	39,600,128	27,000,00
タケダ・子ども/若者ライフサポートプログラム	-	- ,,,,,,,,,,,	32,000,000	31,000,00
タケダ・震災市民活動団体ネットワーク強化	-	-	9,000,000	
ナイキ・コミュニティ・インパクト・ファンド	-	-	25,070,001	
デジタル基盤強化事業 バイグリコ活動	-	-	30,000,000 3,000,000	30,000,00
	440,000,470	40,000,000		00 000 00
合計	140,896,470	46,000,000	201,944,281	89,000,00
一般正味財産への振替額				
(助成金・分担金に充当)				
(震災関連)	0.400.005	4.000.000	0.700.000	4 500 00
NPO応援基金 一般助成 NPO応援基金 大和証券プログラム	2,122,295 3,809,413	4,000,000 15.080.000	3,760,000 9,230,000	4,500,00 5,600,00
NPO応援基金 人和証券プログラム NPO応援基金 JTNPO応援プロジェクト	3,809,413 6,570,000	6,570,000	9,230,000 <b>▲</b> 4,124,647	0,000,00
タケダいのちとくらし再生プログラム	<b>▲</b> 4,919,422	14,350,000	20,242,733	
日産スマイルサポート基金	7,487,210	0	8,271,400	
ファーウェイIT支援	0	0	-,,	
東日本大震災・団体育成基金	0	0		
(その他)	07.407.044	05.000.000	05 700 050	25.000.0
SAVEJAPANプロジェクト GreenGiftプロジェクト	27,467,244	35,000,000 0	25,769,950	35,000,0
新型コロナに関する緊急支援プログラム	17,868,085	0	0	
タケダ女性エンパワーメントプログラム	0	22,500,000	53,100,000	
タケダ・子ども/若者ライフサポートプログラム	-	,,,,,,,,	0	28,800,0
タケダ・震災市民活動団体ネットワーク強化	-	-	0	
ナイキ・コミュニティ・インパクト・ファンド	-	-	10,655,688	10,600,0
デジタル基盤強化事業	-	-	16,393,440	16,000,0
バイグリコ活動	-	-	-	3,000,00
合計 (2番曲 夕まになり入る)	60,404,825	97,500,000	143,298,564	103,500,0
(運営費・経費に充当合計) (震災関連)				
NPO応援基金 一般助成	▲ 1,317,371	2,250,000	2,252,607	1,160,0
NPO応援基金 大和証券プログラム	5,724,318	9,081,000	3,086,500	1,940,0
NPO応援基金 JTNPO応援プロジェクト	<b>▲</b> 4,877,230	5,604,000	0	.,,.
タケダいのちとくらし再生プログラム	15,326,420	19,982,216	11,538,085	12,010,0
日産スマイルサポート基金	2,175,278	2,508,000	3,202,202	1,000,0
ファーウェイIT支援	2,140,016	0	0	
東日本大震災・団体育成基金	0	0	0	
(その他) SAVEJAPANプロジェクト	7,749,256	15.000.000	17,270,129	15,000,0
GreenGiftプロジェクト	35,313,481	17,325,780	5.062.814	15,000,0
新型コロナに関する緊急支援プログラム	2,173,007	0	2,400,000	
タケダ女性エンパワーメントプログラム	0	0	9,600,000	3,500,0
タケダ・子ども/若者ライフサポートプログラム	-	-	0	5,200,0
タケダ・震災市民活動団体ネットワーク強化	-	-	1 070 242	4,500,0
ナイキ・コミュニティ・インパクト・ファンド デジタル基盤強化事業	-	-	1,879,312 12.008.136	1,935,0 14,000,0
	1	-	12,000,130 N	14,000,0
合計	64,407,175	71,750,996	68,299,785	60,245,0
(助成金・分担金と経費・運営費に充当 合計)	0 <del>4,4</del> 07,175	7 1,7 30,990	00,299,700	00,240,0
(震災関連)				
NPO応援基金 一般助成	804,924	6,250,000	6,012,607	5,660,0
NPO応援基金 大和証券プログラム	9,533,731	24,161,000	12,316,500	7,540,0
NPO応援基金 JTNPO応援プロジェクト	1,692,770	12,174,000	<b>▲</b> 4,124,647	.,0.0,0
タケダいのちとくらし再生プログラム	10,406,998	34,332,216	31,780,818	12,010,0
日産スマイルサポート基金	9,662,488	2,508,000	11,473,602	1,000,0
ファーウェイIT支援	2,140,016	0	0	.,
東日本大震災・団体育成基金	0	0	0	
(その他)				<del></del>
SAVEJAPANプロジェクト	35,216,500	50,000,000	43,040,079	50,000,0
GreenGiftプロジェクト 新型コロナに関する緊急支援プログラル	35,313,481	17,325,780	5,062,814	
新型コロナに関する緊急支援プログラム タケダ女性エンパワーメントプログラム	20,041,092	27,000,000	2,400,000 62,700,000	3,500,0
タケダ・子ども/若者ライフサポートプログラム	-	21,000,000	02,700,000 N	34,000,0
タケダ・震災市民活動団体ネットワーク強化	1	-	0	4,500,0
ナイキ・コミュニティ・インパクト・ファンド	-1	-	12,535,000	12,535,0
デジタル基盤強化事業	-		28,401,576	30,000,0
バイグリコ活動	-	-	0	3,000,0
	124,812,000	173,750,996	211,598,349	163,745,0
一般正味財産への振替額 合計	124,012,000	173,730,990	211,000,040	
一般正味財産への振替額 合計 指定正味財産増減額 前期繰越指定正味財産額	16,084,470 211,261,001	▲ 127,750,996 227,345,471	▲ 9,654,068 227,345,471	▲ 74,745,0 217,691,4

賞定非営利活動法人日本NPOセンター	借対	照	表		脱込] (単位:円
事業所	《資産の	部》		2023年	3月31日 現
【流動資産】					
(現金・預金)					
現金			89, 955		
普通預金 三菱UFJ銀行(一般)		308, 89	14, 796)		
三菱UFJ銀行(定時送金)			81, 479)		
三菱UFJ銀行(テックスープ)			12, 979)		
三菱UFJ銀行(フォーラム)			30, 353)		
三菱UFJ銀行(応援基金一般)		(9, 57)	73, 898)		
三菱UFJ銀行(応援基金大和)			32, 526)		
三菱UFJ銀行(タケダ女性エンパワーメント)			00, 128)		
三菱UFJ銀行(東日本大震災・団育) 三菱UFJ銀行(大震災フォローアップ引)			70, 902) 00, 069)		
三井住友銀行(タヒタダプログラム・第2)			30, 391)		
中央労働金庫(周年事業引当金)			00, 004)		
中央労働金庫(会員債)			16, 650)		
中央労働金庫(会費)		(6, 69	1,827)		
みずほ銀行(日産スマイルサポート基金)			1, 309)		
みずほ銀行(ナイキNCIF)			35, 001)		
みずほ銀行(応援基金JT・第4)			67, 018)		
みずほ銀行(SJ・生物多様性) みずほ銀行(つながる防災)			.0, 747) 95, 359)		
みずほ銀行(災害支援引当金)			00, 030)		
りそな銀行(特定正味寄付諸口)		(2, 00	(440)		
ゆうちょ銀行(一般)		(9, 08	37, 514)		
城南信用金庫(修繕引当金)			10, 088)		
現金・預金 計		308, 98	33, 463		
(売上債権)					
未収金			5, 238		
売上債権 計		4, 50	5, 238		
(棚卸資産) 棚卸資産		1 10	7 019		
伽印貝座 貯蔵品		1, 18	97, 013 3, 961		
棚卸資産計		1, 20	0, 974		
(その他流動資産)		-, -	-,		
前払金		15	59, 300		
その他流動資産 計	_	15	59, 300		
流動資産合計				314, 848, 975	
【固定資産】					
(投資その他の資産) 敷金		2 02	22,000		
放立 投資その他の資産 計			22,000		
固定資産合計				2, 922, 000	
資産合計					317, 770, 97
	《負債の	部》		_	
【流動負債】					
未払金			81, 813		
前受金 未払法人税等			01, 076 70, 000		
不仏伝入院寺 預り金			8, 421		
預り金(源泉所得税)			52, 146)		
預り金(健康・厚生年金)		1	86, 085)		
預り金(雇用保険)		(2	23, 052)		
預り金(講師源泉税)			2, 048)		
預り金(市・区民税)			39, 200)		
預り金(その他) 滋動色傷へ計	_	(35	55, 890)	0 401 010	
流動負債合計 【固定負債】				9, 481, 310	
		1 00	00,000		
災害支援引当金			00,000		
東日本大震災フォローアップ引当金			00,000		
会員債			10,000		
修繕引当金	_	4, 64	10,000		
固定負債合計			_	13, 580, 000	00 001 0
負債合計	《正味財産	の部》			23, 061, 3
指定正味財産	() 111.7个火门住	ティヘロり//			
前期繰越指定正味財産額		227, 34	15, 471		
当期指定正味財産増減額		△ 9,65			
欠期繰越指定正味財産額	_	,		217, 691, 403	
一般正味財産		_ , .			
前期繰越一般正味財産額 と期一郎正味財産機械額			31, 307		
当期一般正味財産増減額 欠期繰越一般正味財産額	_	∠, 33	86, 955	77, 018, 262	
				11,010,404	294, 709, 66
正味財産合計					

NPO正会員受取会費	2,090,0 4,290,0 7,700,0 310,0 14,380,0 15,190,0 1,379,7 32,280,2 211,598,3 445,001,3 2,217,8 2
(経常地域の部) (提常の表質) (原取金質) (原子の変質) (原質) (原子の変質) (原質) (原質) (原質) (原質) (原質) (原質) (原質) (原	4,290,0 7,700,0 300,0 14,380,0 810,0 15,190,0 1,379,7 32,280,2 211,598,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 10,08 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
接寄収益] 「安東金費」 「田全員受取金費」 「田全員受取金費」 「日本員受取金費」 「中華を持ち、日本ののののできた。」 「日本日本のののできた。」 「日本日本ののののできた。」 「日本日本ののののできた。」 「日本日本ののののできた。」 「日本日本ののののできた。」 「日本日本ののののできた。」 「日本日本ののののできた。」 「日本日本ののののできた。」 「日本日本のののできた。」 「日本日本のののののできた。」 「日本日本のののののできた。」 「日本日本のののののできた。」 「日本日本のののできた。」 「日本日本のののののできた。」 「日本日本ののできた。」 「日本日本のののののできた。」 「日本日本のののののできた。」 「日本日本ののできた。」 「日本日本のののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本のののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののできた。」 「日本日本のののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本のののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本のののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本ののののののできた。」 「日本日本のののできた。」 「日本日本のののできた。」 「日本日本ののできた。」 「日本日本ののできた。」 「日本日本ののできたまた。」 「日本日本ののできたまた。」 「日本日本ののできたまた。」 「日本日本ののできたまた。」 「日本日本ののできたまた。」 「日本日本のできたまた。」 「日本日本のできたまた。」 「日本日本のできたまた。」 「日本日本のできたまた。」 「日本日本のできたまた。」 「日本日本のできたまたまた。」 「日本日本のできたまた。」 「日本日本のできたまたまたまた。」 「日本日本のできたまたまたまた。」 「日本日本のできたまたまたまた。」 「日本日本のできたまたまたまたまたまたまたまたまたまたまたまたまたまたまたまたまたまたまたま	4,290,0 7,700,0 300,0 14,380,0 810,0 15,190,0 1,379,7 32,280,2 211,598,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 10,08 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
使取ら渡り (型形の金費) (型形の 1 を 1 を 1 を 1 を 1 を 1 を 1 を 1 を 1 を 1	4,290,0 7,700,0 300,0 14,380,0 810,0 15,190,0 1,379,7 32,280,2 211,598,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 10,08 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
正会員受取会費)	4,290,0 7,700,0 300,0 14,380,0 810,0 15,190,0 1,379,7 32,280,2 211,598,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 10,08 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
正会員受取会費	4,290,0 7,700,0 300,0 14,380,0 810,0 15,190,0 1,379,7 32,280,2 211,598,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 10,08 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
NPO正会員受取会費 4.290,000 0 0 0 0 0 0 4 在来正会員受取会費 300,000 0 0 0 0 0 0 0 1 1 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	4,290,0 7,700,0 300,0 14,380,0 810,0 15,190,0 1,379,7 32,280,2 211,598,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 10,08 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
NPO正会員受取会費 4290,000 0 0 0 0 0 0 0 4 在来正会員受取会費 7,700,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	7,700,0 300,0 14,380,0 810,0 15,190,0 15,190,0 15,190,0 15,190,0 15,190,0 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 16,324,2 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8
企業正会員受取会費 7,700,000 0 0 0 0 0 0 1 7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	7,700,0 300,0 14,380,0 810,0 15,190,0 15,190,0 15,190,0 15,190,0 15,190,0 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 16,324,2 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8
自治体正会員受取会費 300,000 0 0 0 0 0 1 1 1 4 2 2 2 2 2 1 2 3 2 3 3 2 3 3 2 3 3 2 3 3 2 3 3 2 3 3 2 3 3 2 3 3 2 3 3 2 3 3 2 3 3 3 3 2 3	300,0 14,380,0 810,0 15,190,0 15,190,0 1,379,7 32,280,2 211,598,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 6,324,2
正会員受取会費	14,380,0 810,0 15,190,0 15,190,0 1,379,7 32,280,2 211,598,3 245,001,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 1,00,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
#全負受取金費 810,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	810,00 15,190,00 1,379,7 32,280,2 211,598,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 1,046,4 207,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
受取金符計 15,190,000 0 0 0 0 0 0 0 15 (受取各付金)	15,190,0 1,379,7 32,280,2 211,598,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 8 5,0 5,8
受取寄付金	1,379,7 32,280,2 211,598,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 5,0 5,0 5,8
(受取寄付金) 879.690 500.035 0 0 0 1 1 100.000 32 受取寄付金 0 634 32.179.600 1 100.000 32 受取寄付金 6 0 634 32.179.600 1 100.000 32 受取寄付金 6 1 879.690 500.669 186.062.069 1 57.558.880 245 受取寄付金 計 879.690 500.669 186.062.069 1 57.558.880 245 受取寄付金 計 879.690 500.669 186.062.069 1 57.558.880 245 (受取助成金等) (受取助成金)	32,280,2 211,598,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
- 般受取寄付金 879,690 500,035 0 0 0 0 1 1 100,000 32 2 日東受取寄付金 0 634 32,179,600 1 1 100,000 32 2 受取寄付金 合計 879,690 500,669 186,062,069 1 57,558,880 245 (受取の存金 計 879,690 500,669 186,062,069 1 57,558,880 245 (受取の成金等)	32,280,2 211,598,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
指定受取寄付金 0 634 32.179.600 1 100.000 32 受取寄付金振替額 0 0 154.139.469 0 57.458.880 211 (受取寄付金 計 879.690 500.669 186.062.069 1 57.558.880 245 受取寄付金 計 879.690 500.669 186.062.069 1 57.558.880 245 受取寄付金 計 879.690 500.669 186.062.069 1 57.558.880 245 (受取助成金等)	32,280,2 211,598,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
受取寄付金振替額 0 0 154,139.469 0 57,458.880 211 (受取寄付金 計 879.690 500.669 186,062.069 1 57,558,880 245 (受取助成金等) (受取助成金等) (受取助成金) 民間受取助成金 0 2,217,864 0 0 0 0 0 2 (受取助成金等 計 0 2,217,864 0 0 0 0 0 2 (事業収益) (自主事業収益) (自主事業収益) (自 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	211,598,3 245,001,3 245,001,3 245,001,3 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
(受取寄付金)合計 879.690 500.669 186.062.069 1 57.558.880 245 (受取助成金等) (受取助成金等) (受取助成金等) (受取助成金等) (受取助成金等) (受取助成金等) (受取助成金等) (登取助成金等) (宣事楽収益) (自主事業収益) (自主事業収益) (日達事業収益) (日達事業) (日達事業) (日達事業) (日達事業) (日達事業) (日末時報) (日末	2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 90,824,7 8 8
受取の所金会	2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 1,00,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
受取助成金等   で表別の成金   で表別ののの成金   で表別の成金   で表別のなるの成金   で表別のなるの、表別のな	2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
受取助成金	2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
民間受取助成金       0       2.217,864       0       0       0       2         受取助成金 合計       0       2.217,864       0       0       0       0       2         夏取助成金等計       0       2.217,864       0       0       0       0       2         【事業収益】       0       2.217,864       0       0       0       0       2         参加費収益       0       0       2.069,996       0       72,500       2       7         手数料収益       0       2.345,558       0       5,406,628       0       27       7       7       0       2       0       0       0       0       0       2       7       0       2       0       0       0       0       3       1,91,605       0       0       0       3       3       0       0       0       3       3       0       0       0       3       3       0       0       0       0       3       3       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       2       2       0 <t< th=""><td>2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7</td></t<>	2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
受取助成金)合計 0 2.217.864 0 0 0 0 2 2 受取助成金等 計 0 2.217.864 0 0 0 0 0 2 2 [事業収益] (自主事業収益)	2,217,8 2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7
受取助成金等 計 0 2.217.864 0 0 0 0 2 [事業収益] (自主事業収益)	2,217,8 2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 8 5,0 5,8
(自主事業収益) 参加費収益 の 22,345,558 0 5,440,628 0 27 コンサルティング収益 0 824,200 5,500,000 0 0 0 6 分担金収益 0 0 3,191,605 0 0 3 講師派遣 0 0 207,135 0 0 0 0 3 講師派遣 0 207,135 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2,142,4 27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 8 5,0 5,0
(自主事業収益) 参加費収益 0 0 0 22,345,558 0 5,440,628 0 27 コンサルティング収益 0 824,200 5,500,000 0 0 0 6 分担金収益 0 0 3,191,605 0 0 0 3 書籍販売収益 0 0 0 3,191,605 0 0 0 3 書籍販売収益 0 0 207,135 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 8 5,0 5,8
参加費収益 0 0 2,069,996 0 72,500 2	27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 8 5,0 5,8
手数料収益       0       22,345,558       0       5,440,628       0       27         コンナルティング収益       0       824,200       5,500,000       0       0       6         グ担金収益       0       0       3,191,605       0       0       3         講師派遣       0       0       3,046,412       0       0       3         書籍販売収益       0       207,135       0       0       0       0         会議室使用料       50,200       0       5,600       0       0       0       21,45,343       0 <t< th=""><td>27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 8 5,0 5,8</td></t<>	27,786,1 6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 8 5,0 5,8
コンサルティング収益 0 824,200 5,500,000 0 0 0 6 分担金収益 0 0 3,191,605 0 0 0 3 講師派遣 0 0 0 3,046,412 0 0 0 3 書籍販売収益 0 207,135 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	6,324,2 3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 5,0 5,8
分担金収益 0 0 3,191,605 0 0 3 講師派遣 0 0 3,046,412 0 0 0 3 講師派遣 0 207,135 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	3,191,6 3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 5,0 5,8
講師派遣 0 0 207,135 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	3,046,4 207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 5,0 5,8
書籍販売収益     0     207,135     0     0     0       物品販売収益     0     21,745,343     0     0     0     21       会議室使用料     50,200     0     50,600     0     0       (自主事業収益)合計     50,200     45,122,236     13,858,613     5,440,628     72,500     64       (受託事業収益)     0     0     20,858,928     0     0     20       度間受託     0     27,000     74,25     5,387,224     0     25       (受託事業収益)合計     0     27,000     20,866,353     5,387,224     0     25       (受託事業収益)合計     0     27,000     20,866,353     5,387,224     0     25       (受託事業収益)合計     0     20,000     34,724,966     10,827,852     72,500     90       【その他収益]     90     0     0     0     0     0     0       その他収益計     5,000     0     0     0     0     0     0       その他収益計     5,876     0     22     0     0     0       経常費用     (人件費)     2     0     0     0     0     0       経常費用     (人件費)     0     0     1,259,535     3,680,206     1,594,100     1,249,695     7       定事業	207,1 21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 5,0 5,8
物品販売収益	21,745,3 100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 5,0 5,8
会議室使用料 50,200 0 50,600 0 0 (自主事業収益)合計 50,200 45,122,236 13,858,613 5,440,628 72,500 64 (受託事業収益)	100,8 64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 5,0 5,8
(自主事業収益)合計 50,200 45,122,236 13,858,613 5,440,628 72,500 64 (受託事業収益)	64,544,1 20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 5,0 5,8
(受託事業収益) 企業受託 0 0 20,858,928 0 0 0 20 住房受託 0 27,000 7,425 5,387,224 0 5 (受託事業収益)合計 0 27,000 20,866,353 5,387,224 0 26 事業収益 計 50,200 45,149,236 34,724,966 10,827,852 72,500 90 【その他収益】	20,858,9 5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 5,0 5,8
企業受託 0 0 20,858,928 0 0 20 民間受託 0 27,000 7,425 5,387,224 0 5 (受託事業収益)合計 0 27,000 20,866,353 5,387,224 0 26 事業収益 計 50,200 45,149,236 34,724,966 10,827,852 72,500 90 【その他収益】	5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 5,0 5,8
民間受託         0         27,000         7,425         5,387,224         0         5           (受託事業収益)合計         0         27,000         20,866,353         5,387,224         0         26           事業収益計         50,200         45,149,236         34,724,966         10,827,852         72,500         90           任の他収益】         876         0         22         0         0         0         22         0 <th< th=""><td>5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 5,0 5,8</td></th<>	5,421,6 26,280,5 90,824,7 8 5,0 5,8
(受託事業収益)合計 0 27,000 20,866,353 5,387,224 0 26 事業収益 計 50,200 45,149,236 34,724,966 10,827,852 72,500 90 【その他収益】 受取利息 876 0 22 0 0 0 雑収益 5,000 0 0 0 0 0 0 その他収益 計 5,876 0 22 0 0 0 経常収益 計 16,125,766 47,867,769 221,044,057 10,827,853 57,631,380 353 【経常費用】 【事業費】 (人件費) 0 1,259,535 3,680,206 1,594,100 1,249,695 7 正職員(事業) 0 6,777,286 19,911,379 8,577,501 6,724,338 41 嘱託職員事業) 0 2,247,565 6,567,104 2,844,575 2,230,006 13 臨時雇員(事業) 0 243,312 710,928 309,494 241,412 1 法定福利費(事業) 0 1,627,287 4,754,730 2,059,536 1,614,573 10 混制定生費(事業) 0 9,683 28,290 27,967 9,607 退職給付費用(事業) 0 145,920 426,360 184,680 144,780	26,280,5 90,824,7 8 5,0 5,8
事業収益 計     50,200     45,149,236     34,724,966     10,827,852     72,500     90       【その他収益】     876     0     22     0     0     0       登取利息     876     0     0     0     0     0       老物収益     5,000     0     0     0     0     0       経常収益     計     16,125,766     47,867,769     221,044,057     10,827,853     57,631,380     353       【経常費用】     (人件費)     (人件量	90,824,7 8 5,0 5,8
【その他収益】 受取利息 876 0 22 0 0 0 2	8 5,0 5,8
受取利息 876 0 22 0 0 0 2 2 0 0 0 2 2 0 0 0 2 2 0 0 0 0 2 2 0	5,0 5,8
雑収益   5,000   0   0   0   0   0   0   0   0   0	5,0 5,8
その他収益 計 5,876 0 22 0 0 0 経常収益 計 16,125,766 47,867,769 221,044,057 10,827,853 57,631,380 353 [経常費用]	5,8
経常収益 計 16,125,766 47,867,769 221,044,057 10,827,853 57,631,380 353 [経常費用] 【事業費】	
【経常費用】 (人件費) (人件費) (人件費) (人作費) (人作	333,430,8
(事業費)     (人件費)     (人件費)     (人件費)     (人件費)     (人性費)     (人性費)     (人性費)     (人性費)     (登員報酬事業) 0 1,259,535 3,680,206 1,594,100 1,249,695 7. 正職員(事業) 0 6,777,286 19,911,379 8,577,501 6,724,338 41 幅	
(人件費)     日本       役員報酬(事業)     0     1,259,535     3,680,206     1,594,100     1,249,695     7       工職員(事業)     0     6,777,286     19,911,379     8,577,501     6,724,338     41       嘱託職員(事業)     0     2,247,565     6,567,104     2,844,575     2,230,006     13       臨時雇員(事業)     0     0     1,458,750     0     1       通勤交通費(事業)     0     243,312     710,928     309,494     241,412     1       法定福利費(事業)     0     1,627,287     4,754,730     2,059,536     1,614,573     10       福利厚生費(事業)     0     9,683     28,290     27,967     9,607       退職給付費用(事業)     0     145,920     426,360     184,680     144,780	
役員報酬(事業)     0     1,259,535     3,680,206     1,594,100     1,249,695     7       正職員(事業)     0     6,777,286     19,911,379     8,577,501     6,724,338     41       嘱託職員(事業)     0     2,247,565     6,567,104     2,844,575     2,230,006     13       臨時雇員(事業)     0     0     0     1,458,750     0     1       通勤交通費(事業)     0     243,312     710,928     309,494     241,412     1       法定福利費(事業)     0     1,627,287     4,754,730     2,059,536     1,614,573     10       福利厚生費(事業)     0     9,683     28,290     27,967     9,607       退職給付費用(事業)     0     145,920     426,360     184,680     144,780	
正職員(事業) 0 6,777,286 19,911,379 8,577,501 6,724,338 41 嘱託職員(事業) 0 2,247,565 6,567,104 2,844,575 2,230,006 13 臨時雇員(事業) 0 0 0 1,458,750 0 1 通勤交通費(事業) 0 243,312 710,928 309,494 241,412 1 法定福利費(事業) 0 1,627,287 4,754,730 2,059,536 1,614,573 10 福利厚生費(事業) 0 9,683 28,290 27,967 9,607 退職給付費用(事業) 0 145,920 426,360 184,680 144,780	7,783,5
嘱託職員(事業)     0     2,247,565     6,567,104     2,844,575     2,230,006     13       臨時雇員事業)     0     0     0     1,458,750     0     1       通勤交通費事業)     0     243,312     710,928     309,494     241,412     1       法定福利費(事業)     0     1,627,287     4,754,730     2,059,536     1,614,573     10       福利厚生費事業)     0     9,683     28,290     27,967     9,607       退職給付費用(事業)     0     145,920     426,360     184,680     144,780	41,990,5
臨時雇員(事業)     0     0     0     1,458,750     0     1       通勤交通費(事業)     0     243,312     710,928     309,494     241,412     1       法定福利費(事業)     0     1,627,287     4,754,730     2,059,536     1,614,573     10       福利厚生費(事業)     0     9,683     28,290     27,967     9,607       退職給付費用(事業)     0     145,920     426,360     184,680     144,780	13,889,2
通勤交通費(事業)     0     243,312     710,928     309,494     241,412     1       法定福利費(事業)     0     1,627,287     4,754,730     2,059,536     1,614,573     10       福利厚生費(事業)     0     9,683     28,290     27,967     9,607       退職給付費用(事業)     0     145,920     426,360     184,680     144,780	1,458,7
法定福利費(事業)     0     1,627,287     4,754,730     2,059,536     1,614,573     10       福利厚生費(事業)     0     9,683     28,290     27,967     9,607       退職給付費用(事業)     0     145,920     426,360     184,680     144,780	1,505,1
福利厚生費(事業) 0 9,683 28,290 27,967 9,607 退職給付費用(事業) 0 145,920 426,360 184,680 144,780	10,056,1
退職給付費用(事業) 0 145,920 426,360 184,680 144,780	75,5
	901,7
人件費計 0 12,310,588 36,078,997 17,056,603 12,214,411 77	77,660,5
(その他経費) 12,310,300 30,070,337 17,030,000 12,214,411 77	77,000,0
【売上原価】	
	1,253,0
	1,253,0
	18,982,1
	18,982,1
	1,197,0
	1,197,0
	19,038,2
地に水質(事業・投分) 0 71,229 210,161 87,934 70,346 70,346	6,875,7
	6,875,7 10,162,1
<u>電話通信責(事業) 0 102,934 339,709 223,032 100,004 1</u> 電話通信費(事業) 0 13,373 240,915 0 0	6,875,7 10,162,1 439,6
	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2
	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2
<u> </u>	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4
<u> </u>	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9
/月代印真(事業) 0 14,730 3,030 1,320 41,020 消耗什器備品等(事業) 0 99,110 462,980 0 0	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7
通信運搬費(事業・按分) 0 5,398 15,931 6,666 5,334	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7 67,2
通信運搬費(事業) 0 43,719 587,367 0 69,925	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7 67,2 562,0
世間建版員(事業) 0 1,728 131,553 8,621 509,071	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7 67,2 562,0 33,3
	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7 67,2 562,0 33,3 701,0
	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7 67,2 562,0 33,3 701,0 650,9
	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7 67,2 562,0 33,3 701,0 650,9 3,226,6
	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7 67,2 562,0 33,3 701,0 650,9 3,226,6 27,050,9
支払助成会	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7 67,2 562,0 33,3 701,0 650,9 3,226,6 27,050,9 4,741,3
	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7 67,2 562,0 33,3 701,0 650,9 3,226,6 27,050,9 4,741,3 36,485,2
支払分担金 0 3,875,137 596,000 0 13,225,353 17	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 67,2 562,0 33,3 701,0 650,9 3,226,6 27,050,9 4,741,3 36,485,2 17,696,4
支払分担金     0     3,875,137     596,000     0     13,225,353     17       印刷製本費(事業)     0     569,751     204,637     0     120,327	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7 67,2 562,0 33,3 701,0 650,9 3,226,6 27,050,9 4,741,3 36,485,2 17,696,4 894,7
支払分担金     0     3,875,137     596,000     0     13,225,353     17       印刷製本費(事業)     0     569,751     204,637     0     120,327       新聞図書費(事業)     0     3,300     82,121     0     187,128	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7 67,2 562,0 33,3 701,0 627,050,9 4,741,3 36,485,2 17,696,4 894,7 272,5
支払分担金     0     3,875,137     596,000     0     13,225,353     17       印刷製本費(事業)     0     569,751     204,637     0     120,327       新聞図書費(事業)     0     3,300     82,121     0     187,128       広告宣伝費(事業)     0     109,166     146,011     0     7,247	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7 67,2 562,0 33,3 701,0 650,9 3,226,6 27,050,9 4,741,3 36,485,2 17,696,4 894,7 272,5 262,4
支払分担金     0     3,875,137     596,000     0     13,225,353     17       印刷製本費(事業)     0     569,751     204,637     0     120,327       新聞図書費(事業)     0     3,300     82,121     0     187,128       広告宣伝費(事業)     0     109,166     146,011     0     7,247       研修費(事業)     0     3,000     0     1,800	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7 67,2 562,0 33,3 701,0 650,9 3,226,6 27,050,9 4,741,3 36,485,2 17,696,4 894,7 272,5 262,4
支払分担金     0     3,875,137     596,000     0     13,225,353     17       印刷製本費(事業)     0     569,751     204,637     0     120,327       新聞図書費(事業)     0     3,300     82,121     0     187,128       広告宣伝費(事業)     0     109,166     146,011     0     7,247	6,875,7 10,162,1 439,6 1,129,2 254,2 1,344,4 1,057,9 254,7 67,2 562,0 33,3 701,0 650,9 3,226,6 27,050,9 4,741,3 36,485,2 17,696,4 894,7 272,5 262,4

[税込] (単位:円)

					上作及	
	法人運営関連	情報関連事業	企画関連事業	国際部門	震災部門	合 計
支払手数料(事業)	0	92,423	196,180	5,265	46,637	340,505
人材派遣費(事業)	0	4,715,427	0	0	1,365,315	6,080,742
その他経費計	0	35,245,026	155,199,557	3,500,702	47,583,735	241,529,020
事業費 計	0	47,555,614	191,535,554	20,557,305	59,798,146	319,446,619
【管理費】						
(人件費)						
役員報酬(管理)	2,056,581	0	0	0	0	2,056,581
正職員(管理)	11,066,032	0	0	0	0	11,066,032
嘱託職員(管理)	3,669,854	0	0	0	0	3,669,854
通勤交通費(管理)	397,282	0	0	0	0	397,282
法定福利費(管理)	2,657,057	0	0	0	0	2,657,057
福利厚生費(管理)	15,802	0	0	0	0	15,802
退職給付費用(管理)	238,260	0	0	0	0	238,260
人件費計	20,100,868	0	0	0	0	20,100,868
(その他経費)						
旅費交通費(管理)	254,243	0	0	0	0	254,243
地代家賃(管理)	4,355,208	0	0	0	0	4,355,208
電話通信費(管理)	297,784	0	0	0	0	297,784
リース費(管理)	453,420	0	0	0	0	453,420
サーバー関連費(管理)	7,920	0	0	0	0	7,920
消耗品費(管理)	68,879	0	0	0	0	68,879
消耗什器備品費(管理)	111,306	0	0	0	0	111,306
通信運搬費(管理)	264,070	0	0	0	0	264,070
会議費(管理)	842,782	0	0	0	0	842,782
業務委託費(管理)	1,133,441	0	0	0	0	1,133,441
印刷製本費(管理)	256,850	0	0	0	0	256,850
諸謝金(管理)	45,200	0	0	0	0	45,200
研修費(管理)	57,726	0	0	0	0	57,726
諸会費(管理)	312,375	0	0	0	0	312,375
租税公課(管理)	1,223,630	0	0	0	0	1,223,630
修繕費(管理)	132,400	0	0	0	0	132,400
保険料(管理)	99,040	0	0	0	0	99,040
慶弔費	27,445	0	0	0	0	27,445
接待交際費(管理)	166,100	0	0	0	0	166,100
新聞図書費(管理)	18,400	0	0	0	0	18,400
広告宣伝費(管理)	6,244	0	0	0	0	6,244
支払手数料(管理)	314,188	0	0	0	0	314,188
人材派遣費(管理)	1,079,872	0	0	0	0	1,079,872
雑費(管理)	13,860	0	0	0	0	13,860
その他経費計	11,542,383	0	0	0	0	11,542,383
管理費 計	31,643,251	0	0	0	0	31,643,251
経常費用 計	31,643,251	47,555,614	191,535,554	20,557,305	59,798,146	351,089,870
当期経常増減額	-15,517,485	312,155	29,508,503	-9,729,452	-2,166,766	2,406,955

財務諸表の注記 特定非営利活動法人日本NPOセンター

1. 重要な会計方針 財務諸表の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

- (1)棚卸資産の評価基準と評価方法 棚卸資産(書籍)は原価基準を適用し、総平均法により評価しています。
- (2)消費税の会計処理 消費税は税込処理によっています。

2. 事業別損益の状況 事業別損益の状況は以下のとおりです。 (別紙に添付しています。)

3. 使途等が制約された寄付金等の内訳 使途等が制約された寄付等の内訳は以下のとおりです。

	内容	前期繰越額	当期受入額	当期減少額	次期繰越額	備考
(1)	寄付金	227,345,471	201,944,281	211,598,349	217,691,403	
	NPO応援基金 合計	50,470,045	1,673,117	14,204,460	37,938,702	
	一般助成	18,278,915	1,672,850	6,012,607	13,939,158	個人及び企業の寄付により被災地のNPOの組織基盤強化を目的とした助成事業を行っています。
	大和証券プログラム	14,948,926	100	12,316,500	2,632,526	大和証券の寄付により被災地のNPOの人材育成を行っています。
	JT NPO応援プロジェクト	17,242,204	167	<b>▲</b> 4,124,647	21,367,018	日本たばこ産業の寄付により被災地のNPOの活動支援を目的とした助成事業を行っています。
	タケダいのちとくらし再生プログラム	50,011,206	443	31,780,818	18,230,831	武田薬品工業の寄付により被災地の人道支援及び生活基盤整備活動を支援しています。
	日産スマイルサポート	7,684,845	11,600,066	11,473,602	7,811,309	日産自動車の寄付により被災地の子どもを対象とするプログラムを実施しています。
	SAVEJAPANプロジェクト	55,545,843	50,000,342	43,040,079	62,506,106	損害保険ジャパンの寄付により環境保全・希少生物保護活動支援を行っています。
	GreenGiftプロジェクト	5,062,762	52	5,062,814	0	東京海上日動火災保険の寄付により親子での環境保全活動を支援しています。
	新型コロナに関する緊急支援プログラム	2,400,000	0	2,400,000	0	寄付により、新型コロナの影響を受ける高齢者や障害者支援、若者支援を行います。
	タケダ女性エンパワーメントプログラム	36,000,000	39,600,128	62,700,000	12,900,128	武田薬品工業の寄付により女性エンパワーメントプログラムの活動を支援しています。
	タケダ・子ども/若者ライフサポートプログラム	0	32,000,000	0	32,000,000	武田薬品工業の寄付により子ども/若者ライフサポートプログラムの活動を支援します。
	タケダ・大震災市民活動団体ネットワーク強	能化	9,000,000	0	9,000,000	武田薬品工業の寄付により大震災市民活動団体ネットワーク強化プログラムの活動を支援します。
	ナイキ・コミュニティ・インパクト・ファンド		25,070,001	12,535,000	12,535,001	
	デジタル基盤強化事業		30,000,000	28,401,576	1,598,424	
	バイグリコ活動	0	3,000,000	0	3,000,000	
	東日本大震災·団体育成基金	20,170,770	132	0	20,170,902	東日本大震災関連の事業からの積立金により、被災地のNPOの団体育成を行います。
(2)	助成金	0	0	0	0	
	合計	227,345,471	201,944,281	211,598,349	217,691,403	

## 4. 会員債の増減内訳

(当44.00)

	期首残高	当期増加額	当期返済額	期末残高	1年以内 要返済額	(単位:円)
10年(1口3万円)型会員債	240,000	0	0	240,000	0	期末現在8口 延2名
3年(1口10万円)型会員債	200,000	0	0	200,000	0	期末現在2口 延1名
合計	440,000	0	0	440,000	0	重複者を除くと2名です。

# 5. 引当金について

	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
修繕引当金	4,640,000	0	0	4,640,000	WEBシステムや事務所修繕の引当金
災害支援引当金	2,500,000	0	0	2,500,000	自然災害等に対し被災地域の支援等に関しての引当金
東日本大震災フォローアップ引当金	5,000,000	0	0	5,000,000	東日本大震災に関して現地NPOの継続的な取組を支援するための引当金
周年事業引当金	1,000,000	0	0	1,000,000	周年事業に関する引当金
合計	13,140,000	0	0	13,140,000	

# 6. 役員・その近親者及びその支配法人等との取引の内容

役員・その近親者及びその支配法人等との取引は以下の通りです。 理事が代表等をつとめる法人(支配法人)と日本NPOセンターが連携している事業について、支払い実績を表記。

			(単位:円)
科目	財務諸表に計 上された金額	内、役員・そ の近親者との 取引	内、支配法人 等との取引
(活動計算書(一般))			
業務委託費(事業)	27,050,901	0	1,404,000
支払助成金	136,485,211	0	6,148,500
活動計算書(一般)計	163,536,112	0	7,552,500

[税込] (単位:円) 2023年 3月31日 現在

李未月	《資産の部》	2020-	- 3月31日 5元11
[ 法私 次 文 ]	《貝座》分前》//		
【流動資産】			
(現金・預金)			
現金	89, 955		
普通預金	308, 893, 508		
三菱UFJ銀行(一般)	(46, 944, 796)		
三菱UFJ銀行(定時送金)	(531, 479)		
三菱UFJ銀行(テックスープ)	(26, 042, 979)		
三菱UFJ銀行(フォーラム)	(6, 280, 353)		
三菱UFJ銀行(応援基金一般)	(9, 573, 898)		
三菱UFJ銀行(応援基金大和)	(2, 632, 526)		
三菱UFJ銀行(タケダ女性エンパワーメント)	(44, 900, 128)		
三菱UFJ銀行(東日本大震災・団育)	(20, 170, 902)		
三菱UFJ銀行(大震災フォローアップ引)	(5,000,069)		
三井住友銀行(タケダプログラム・第2)	(18, 230, 391)		
中央労働金庫(周年事業引当金)	(1,000,004)		
中央労働金庫(会員債)	(446, 650)		
中央労働金庫(会費)	(6,691,827)		
みずほ銀行(日産スマイルサポート基金)	(7, 811, 309)		
みずほ銀行(ナイキNCIF)	(12, 535, 001)		
みずほ銀行(応援基金JT・第4)	(21, 367, 018)		
みずほ銀行(SJ・生物多様性)	(55, 810, 747)		
みずほ銀行(つながる防災)	(6, 695, 359)		
みずほ銀行(災害支援引当金)	(2, 500, 030)		
りそな銀行(指定正味寄付諸口)	(440)		
ゆうちょ銀行(一般)	(9,087,514)		
城南信用金庫(修繕引当金)	(4, 640, 088)		
現金・預金 計	308, 983, 463		
(売上債権)	,,		
未収金	4, 505, 238		
売上債権 計	4, 505, 238		
(棚卸資産)			
棚卸資産	1, 197, 013		
貯蔵品	3, 961		
棚卸資産 計	1, 200, 974		
(その他流動資産)			
前払金	159, 300		
その他流動資産 計	159, 300		
流動資産合計		314, 848, 975	
【固定資産】		011, 010, 010	
(投資その他の資産)			
	0.000.000		
敷金	2, 922, 000		
投資その他の資産計	2, 922, 000		
固定資産合計		2, 922, 000	
資産合計			317, 770, 975
	《負債の部》		
【流動負債】			
未払金	6, 731, 813		
前受金	801, 076		
未払法人税等	70, 000		
預り金	1, 878, 421		
預り金(源泉所得税)	(462, 146)		
預り金(健康・厚生年金)	(686, 085)		
預り金(雇用保険)	(23, 052)		
預り金(講師源泉税)	(112, 048)		
預り金(市・区民税)	(239, 200)		
預り金 (その他)	(355, 890)		
流動負債合計	<u> </u>	9, 481, 310	
【固定負債】		*	
周年事業引当金	1,000,000		
災害支援引当金	2, 500, 000		
東日本大震災フォローアップ引当金	5, 000, 000		
会員債	440, 000		
修繕引当金	4, 640, 000		
固定負債合計		13, 580, 000	
負債合計			23, 061, 310
正味財産			294, 709, 665
		_	

# 特定非営利活動法人 日本 NPO センター

# 2022 年度 監查報告書

特定非営利活動法人 日本 NPO センターより提出された

- 1. 2022 年度 事業報告書
- 2. 2022 年度 活動計算書
- 3. 2022 年度 貸借対照表
- 4. 2022 年度 財 産 目 録

を監査した結果、いずれも正確にして適法であることを認めます。

2023年4月24日

